

כנס קבילני תשתיות ובנייה חוזית

אוקטובר 2025



יהודה לשמן יו"ר האגף לבנייה חוזית

אריה דוד יו"ר אגף התשתיות



התאחדות
הקבלנים
בני הארץ

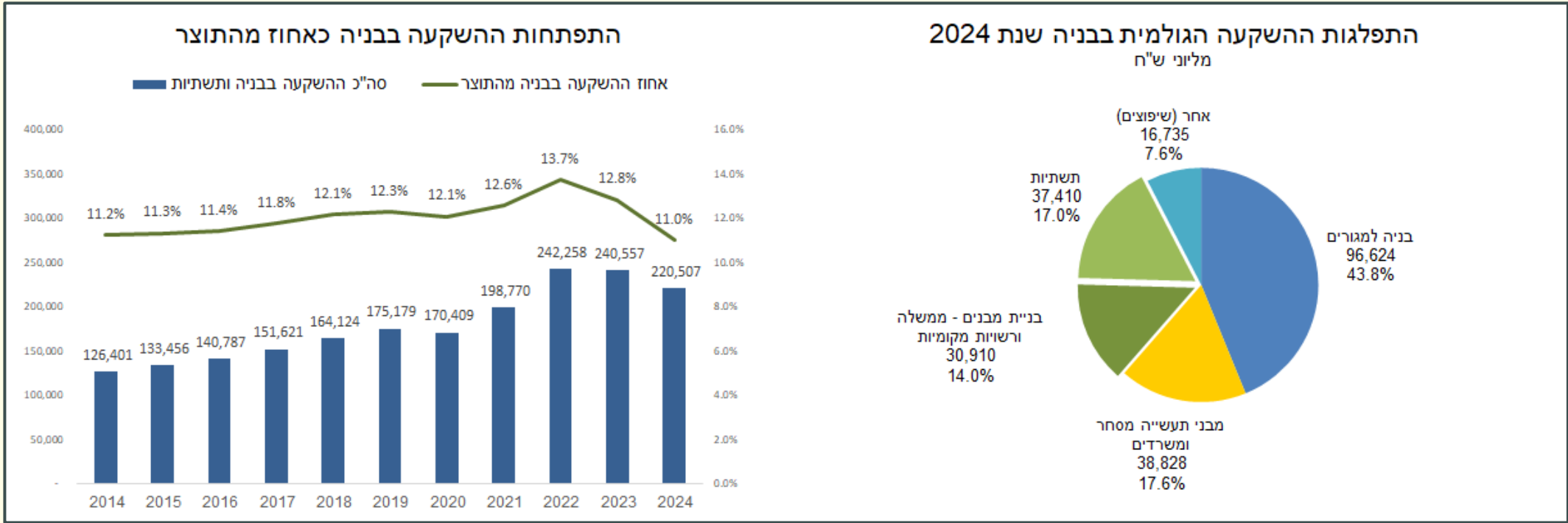
אנו באנו ארצה לבנות ולהבנות בה!



האתגרים והפתרונות הנדרשים לאגף התשתיות והבנייה החוזית

הפתרון:
 מענה למצבי חירום: פיתוח תכניות תגובה מהירה לאירועי חירום ומשברים, הארכת לוח זמנים ואפשרות לפתיחת חוזים.

האתגר:
 השפעות המלחמה: השפעה מתמשכת על לוחות זמנים ויכולות ביצוע, עליה דרמטית בתשומות העבודה, וירידה בביקוש הציבורי



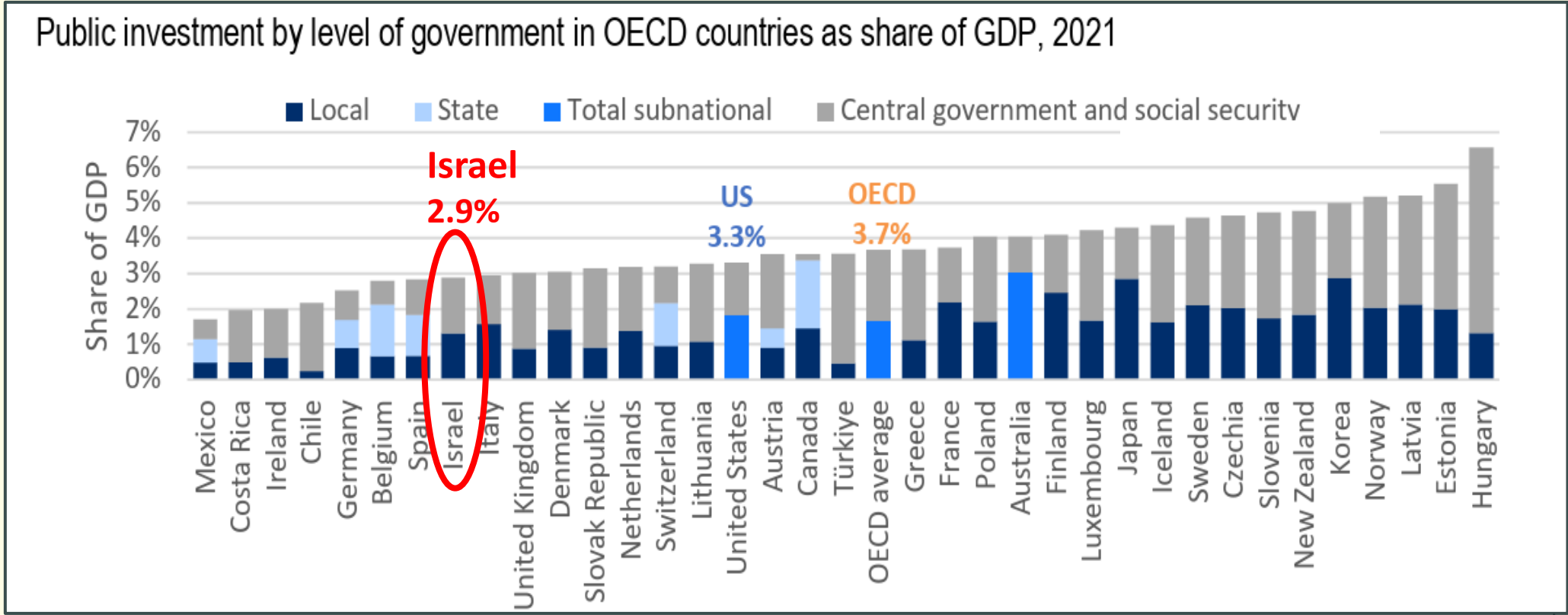
האתגרים והפתרונות הנדרשים לאגף התשתיות והבנייה החוזית

הפתרון:
הגדלת ההשקעות בצורה יזומה כחלק מהצורך לשיקום המשק ומניעת מיתון.

האתגר:
ירידה בביקוש הציבורי לפיתוח תשתיות ובנייה.

הפתרון:
קביעת קריטריונים אחידים להתקשרות ומסירת עבודות.

האתגר:
ריבוי חוזי התקשרות מול כלל המזמינים.



האתגרים והפתרונות הנדרשים לאגף התשתיות והבנייה החוזית

הפתרון:

שיתוף פעולה עם התעשייה וה-CONTECH לצורך מעבר לתיעוש הפרויקטים בכל שלביהם, וקיצור משך הביצוע ב-50%.

האתגר:

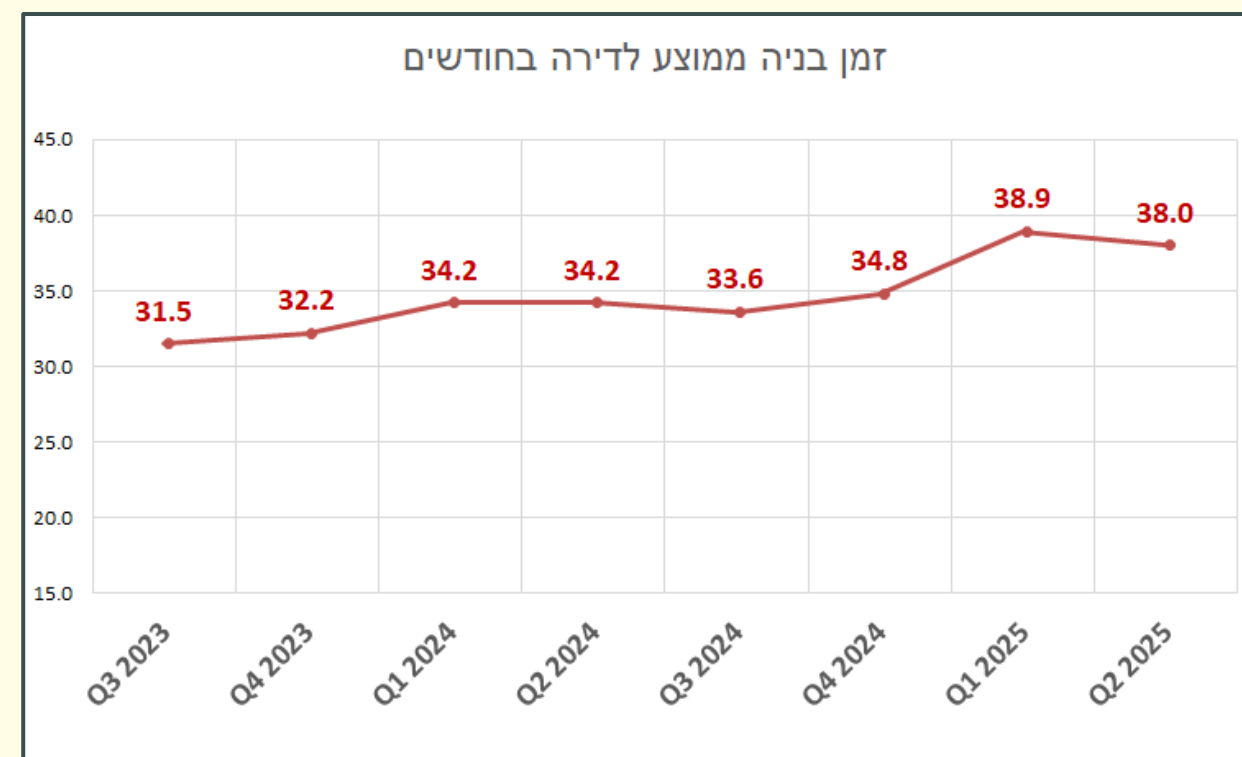
ההכרח לקיצור משך הבנייה והפרויקטים.

הפתרון:

הבטחת הרציפות של אספקת חומרי הגלם ומתן מימון לקבלנים לרכישתם.

האתגר:

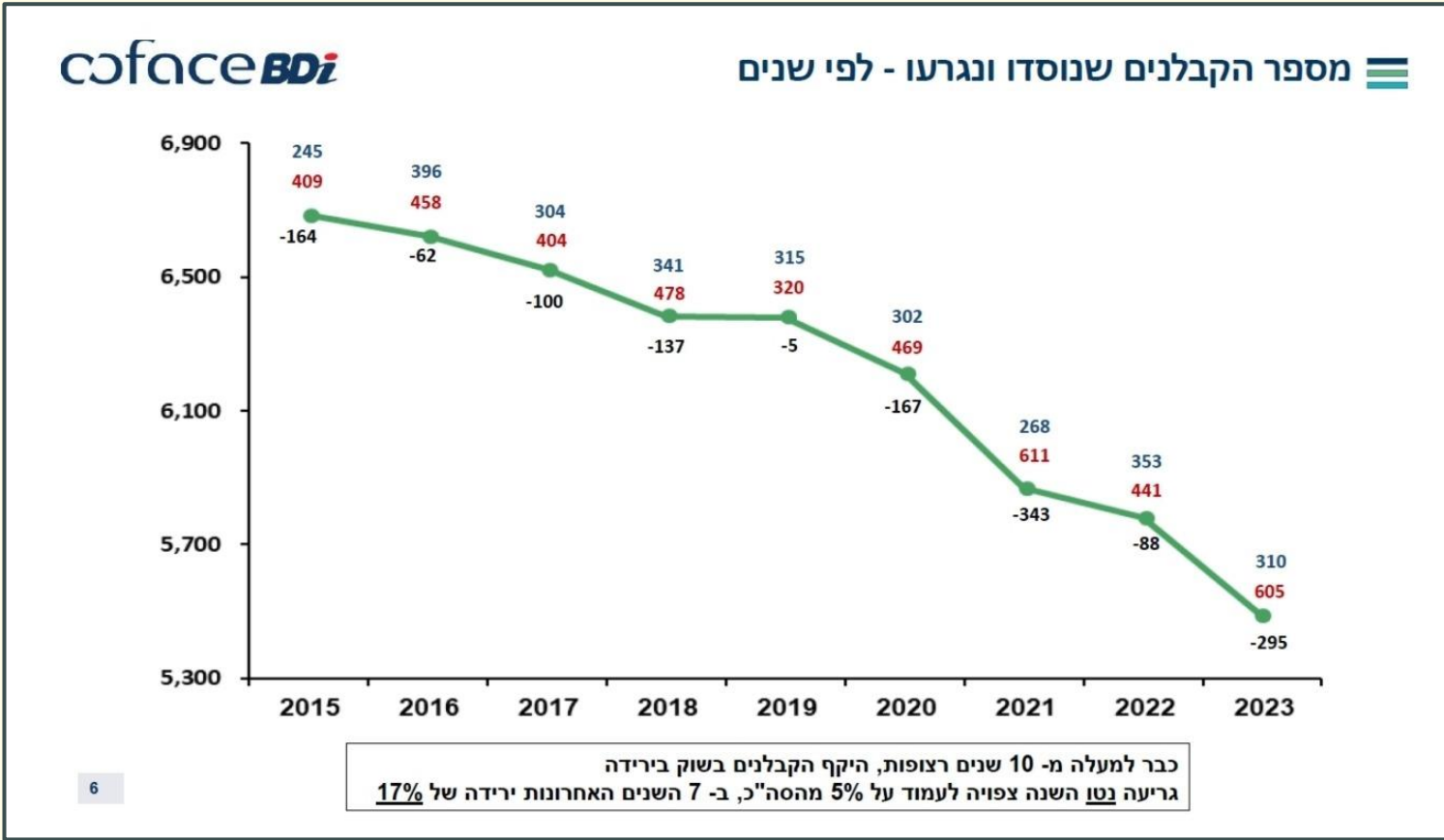
מחסור בחומרי גלם ופגיעה בשרשרת האספקה.



האתגרים והפתרונות הנדרשים לאגף התשתיות והבנייה החוזית

הפתרון:
מתן תוכניות הגנה משטרטיות, ביטוחים וערבויות לקבלנים שהתלוננו ע"י המדינה.

האתגר:
פשיעה כלכלית שגורמת לנזקים בלתי הפיכים למשק ולענף.



האתגרים והפתרונות הנדרשים לאגף התשתיות והבנייה החוזית

הפתרון:

- הבאת עובדים זרים B2B - הרחבת מכסות והקלה בתהליכי רישוי לצורך פתרון מחסור כוח האדם (פלסטינאים?)
- הכשרות מקצועיות לקראת הפרויקטים הצפויים עם דגש על תחבורה.
- עירוב של האקדמיה - פיתוח תוכניות הכשרת מהנדסים, מנהלי עבודה, ועובדים מקצועיים לפרויקטים כדוגמת המטרו.

האתגר:

מחסור בכוח אדם מיומן ומקצועי - קושי מתמיד בגיוס עובדים מקצועיים וצוותי ביצוע מיומנים

| חברות ביצוע זרות | מימוש | | מכסה | | | סה"כ |
|------------------|---------|------------|---------|------------|---------|--------------|
| | תאגידים | | תאגידים | | | |
| | בישראל | הבאה פרטית | בי"כ | הבאה פרטית | סה"כ | |
| 11,043 | 37,650 | 23,700 | 115,000 | 30,000 | 145,000 | סה"כ |
| 11,043 | 36,900 | 23,700 | 105,000 | 28,000 | 133,000 | בניית מגורים |
| | | 160 | 5,000 | | | תשתיות |
| | 750 | 750 | 5,000 | 2,000 | 3,000 | שיפוצים |

סה"כ: 58,000 עובדים זרים נכון להיום

האתגרים והפתרונות הנדרשים לאגף התשתיות והבנייה החוזית

האתגר:

סביבת ריבית גבוהה תזרים מזומנים שלילי, והיעדר תוכנית מוסדרת למימון פרויקטים חוזים.

הפתרון:

אפשרות לשימוש בתקבולים מהמזמין לצורך קבלת ערבויות ומימון לפרויקט.

האתגר:

עלויות ביטוח גבוהות- קושי בהשגת ערבויות.

הפתרון:

שיפור תנאי ביטוח- משא ומתן עם חברות ביטוח להפחתת פרמיות לחברות שמיישמות נוהלי בטיחות מחמירים.

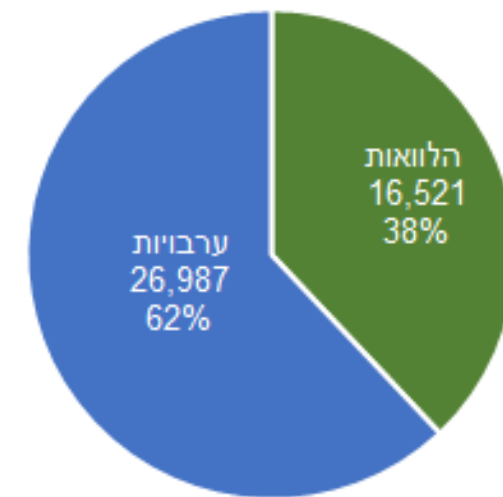
האתגר:

חוק מוסר התשלומים שמפלה לרעה את הקבלנים.

הפתרון:

שינוי החוק כך שיהיה בהלימה עם שאר הסקטורים במשק.

אשראי ענף התשתיות - מיליוני ש"ח / אחוזים



סך האשראי לתשתיות
43.5 מיליארדי ₪

האתגרים והפתרונות הנדרשים לאגף התשתיות והבנייה החוזית

הפתרון:

מתן עדיפות לקבלנים ישראלים, מימון הכשרות מקצועיות, והגברת התיאום בין הרגולטור לבין התאחדות הקבלנים בנושא קולות קוראים והוראות תכ"מ.

האתגר:

קול קורא- קבלנים זרים מקבלים עדיפות ע"פ משרד האוצר.

The screenshot shows the website of the Ministry of Housing and Construction. At the top right is the logo and name 'משרד הבינוי והשיכון'. Below it is a navigation menu with items: 'שירותים ומידע', 'פרסומים', 'חדשות', 'מדיניות ונהלים', 'אתר ההרשמה להגדרות', 'קבלת קהל', 'יצירת קשר לפי נושא', and a search bar containing 'חיפוש באתר משרד הבינוי וה...'. The main content area features a large heading: 'קול קורא לחברות בנייה זרות לצורך ביצוע עבודות בנייה למגורים בישראל 2025'. Below the heading is a metadata line: 'סוג: קולות קוראים • סטטוס: פעיל • תאריך אחרון להגשה: 10.12.2025, 12:00 • נושא: שוק הדיור • תאריך פרסום: 09.07.2024 • תאריך עדכון: 21.09.2025'.

האתגרים והפתרונות הנדרשים לאגף התשתיות והבנייה החוזית

הפתרון:

הסדרת מקומות פינוי עם עדיפות למחצבות ישנות בפיזור גאוגרפי שיצמצם את עלויות ההובלה.

האתגר:

פינוי עפר ופסולת מפרויקטי תשתית, למשל בפרויקט המטרו ישנן עשרות מיליוני טונות של עפר לפינוי.



לסיכום

מימוש החזון המשותף יקרה כאשר תהיה תקשורת ושקיפות בין הקבלנים, מזמיני העבודה והרגולטורים.

תיאום ציפיות ברמה גבוהה יבטיח את ההצלחה המשותפת של כל הגורמים בפרויקטים.



בואו נשב יחד מסביב לשולחנות העגולים!